

PROJECTO DO TERMINAL DE CRUZEIROS DO PORTO GRANDE DO MINDELO

CONSTRUÇÃO, DESENVOLVIMENTO E MANUTENÇÃO DO TERMINAL DE CRUZEIROS
EM MINDELO (CABO VERDE)



Apresentação Pública do Projecto

18 Janeiro 2022

ÍNDICE

1. Introdução;
2. Situação Actual;
3. Visão Geral do Projeto;
4. Fase 2 - Construção Civil e Equipamentos;
5. Foco Ambiental e Social do Projecto;
6. Fase 3 - Programa de Desenvolvimento do Destino de Cruzeiros (PDDC);
7. Planeamento do Projecto;
8. O Comité de Direção;
9. Comentários do Público.

1. INTRODUÇÃO

A actual estrutura destinada ao turismo de cruzeiros em Cabo Verde, tanto em infraestruturas como em serviços dedicados, é considerada inadequada para atrair mais turistas e paragens de cruzeiros no país.

Para um crescimento sustentável, é necessário melhorar a quantidade e a qualidade dos atrativos e serviços turísticos que atualmente prevalecem no arquipélago.

O Projecto do Terminal de Cruzeiros do Porto Grande do Mindelo torna-se assim um elemento necessário e um instrumento significativo para dinamizar a economia do arquipélago, indo ao encontro da estratégia do Governo de consolidar o turismo como um dos pilares da economia de Cabo Verde, desenvolvendo-o de forma sustentável, valorizando os recursos naturais e humanos, para contribuir para o bem-estar de todos os cabo-verdianos.



2. SITUAÇÃO ACTUAL

Porto Grande do Mindelo

OPERAÇÕES & SERVIÇOS PORTUÁRIOS

Operações portuárias:

- Embarcações de carga geral (granel, ro-ro, etc.);
- Navios porta-contentores regulares;
- Embarcações diversas;
- Cruzeiros;
- Embarcações de pesca (estação de carga / descarga);
- Serviço de ferry para ilhas vizinhas;
- Embarcações de recreio;

Serviços oferecidos:

- Ancoradouro/Desembarque;
- Equipamentos e Rebocador;
- Tráfego e armazenamento de mercadorias;
- Energia e Água;
- Bunkering;



2. Situação actual

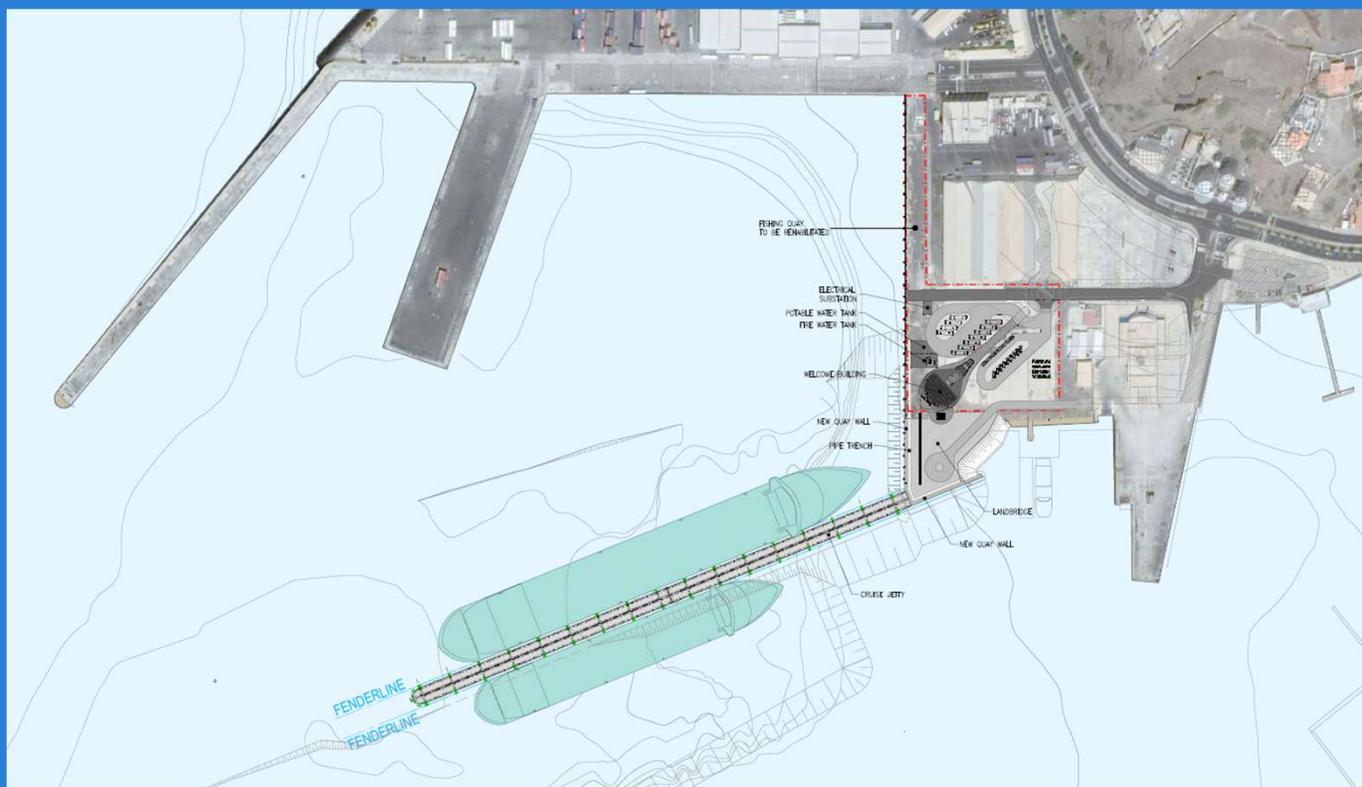


Porto Grande - Características para o Projecto



Características para o Projeto:

- Oferece excelentes condições de entrada e abrigo para qualquer tipo de embarcação;
- Em conformidade com os regulamentos do código de segurança internacional de navios e instalações portuárias (ISPS);
- Certificado pelo IMP (Instituto Marítimo Portuário);
- Terreno destinado ao terminal de cruzeiros de propriedade integral da ENAPOR (Autoridade Portuária).



3. VISÃO GERAL DO PROJETO

DESCRIÇÃO DO PROJETO

- Compreende um foco na componente física dedicada às linhas de cruzeiros (*hardware*), e na outra componente de oferta específica de serviços aos turistas (*software*), perspectivando o funcionamento real da infraestrutura na entrega dos resultados esperados;
- Divide-se em 3 fases:
 - Fase 1 – Concurso para selecção da Fiscalização e do Empreiteiro - **Concluído**;
 - Fase 2 – Construção Civil e Equipamentos;
 - Fase 3 – Programa de Desenvolvimento de Destino de Cruzeiro (PDDC).

DESCRIÇÃO DO PROJETO

- E 2 etapas funcionais acordadas com os financiadores:
 - Implementação – período útil durante a execução das obras;
 - Operação & Manutenção – com início após conclusão dos trabalhos da etapa de Implementação, e com duração acompanhando os primeiros 5 anos de funcionamento do Terminal.
- A meta do Projeto é definida como sendo a operação do Terminal, de acordo com padrões de qualidade pré-estabelecidos, acreditados e monitorados sistematicamente.

ACORDO FINANCEIRO DO PROJETO

Projecto:

- Terminal de Cruzeiros do Porto Grande no Mindelo

Contrato:

- Dedicated Cruise Ship Terminal and Auxiliary Facilities, Cabo Verde

Financiamento

- Governo de Cabo Verde / Invest International (Fundo do Reino dos Países Baixos) / OPEC Fundo para o Desenvolvimento Internacional (OFID)

Pacotes de Aquisição	Doação da Invest International (ex ORIO)	Empréstimo OFID	Orçamento Governo Cabo Verde
Trabalhos Construção Civil e Equipamentos	35%	60%	5%
Fiscalização (Representantes do Contratante)	35%	65%	0%
Plano Desenvolvimento Destino de Cruzeiro	35%	0%	65%

DESCRIÇÃO DAS FASES ACTIVAS DO PROJETO

- Componentes da **Fase 2** – Construção Civil e Equipamentos:
 - **Trabalhos Marítimos** – construção de um novo cais e zona de terraplano;
 - **Trabalhos Terrestres** – Centro de Boas Vindas e infraestrutura rodoviária;
- Objectivos imediatos da **Fase 3** – CDDP:
 - Visa o desenvolvimento institucional do Terminal;
 - Definição das estratégias de Marketing;
 - Capacitação, treinamento e sensibilização.





4. CONSTRUÇÃO CIVIL E EQUIPAMENTOS

FASE 2

RESUMO DO PROJETO - CONSTRUÇÃO CIVIL E EQUIPAMENTOS

Contrato:

- Marine & Landside Works for Mindelo Cruise Vessels Terminal

Dono de Obra:

- Governo de Cabo Verde, representado pela ENAPOR, S.A.



Fiscalização:

- ARTELIA (& NRV)



Tipo de contrato:

- EPC/Turnkey contract (FIDIC) – [Obra chave na mão]

Empreiteiro:

- Consórcio MOTA-ENGIL/EMPREITEL FIGUEIREDO



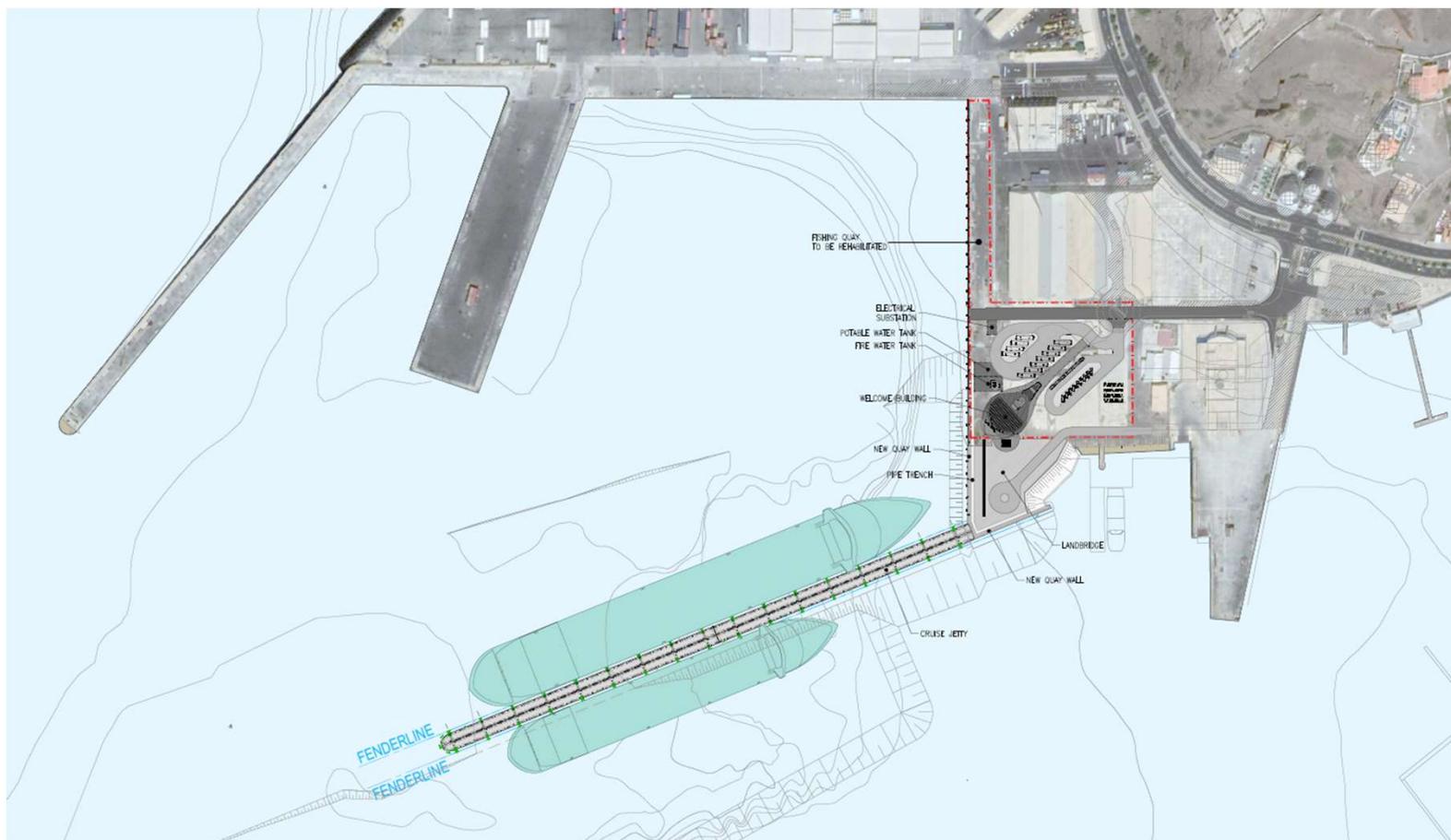
Duração da obra:

- 22 Meses

Preço Global da obra:

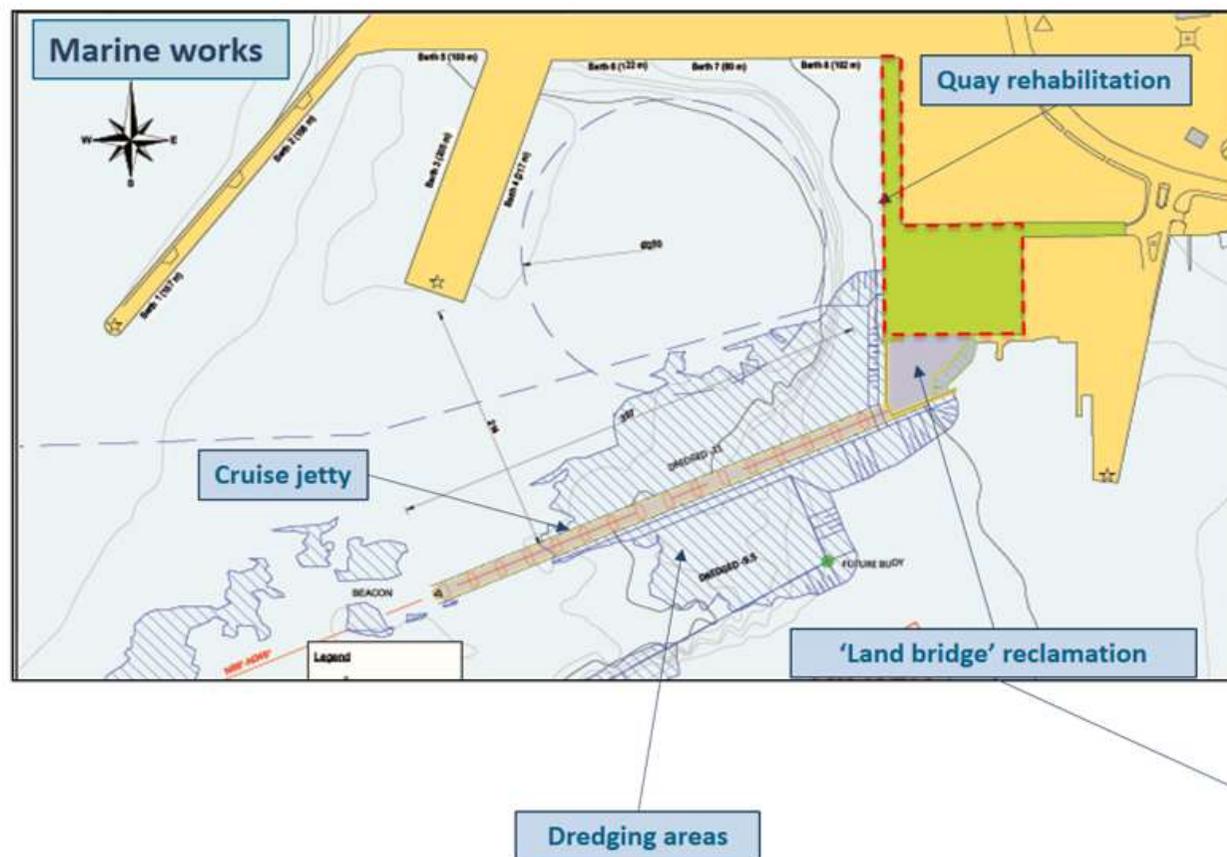
- 26.483.603,00 €

PLANTA GERAL DOS TRABALHOS:



ÂMBITO DOS TRABALHOS - OBRA MARÍTIMA

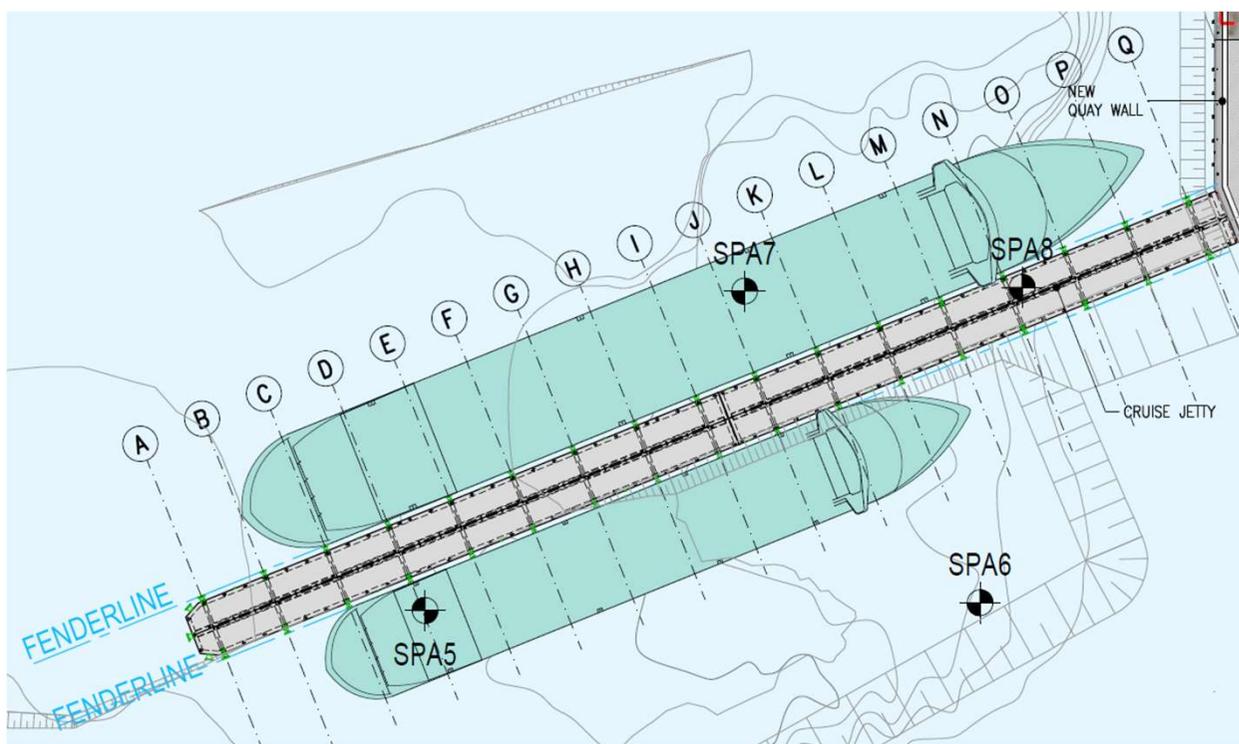
- Construção de nova Ponte Cais (*Pile Jetty*) com $\approx 400\text{m} \times 20\text{m}$;
- Conquista ao mar de plataforma com $\approx 2.700\text{m}^2$ (denominado "*Land bridge*");
- Reabilitação do antigo Cais de Pesca;
- Trabalhos de dragagem na bacia portuária e canal de acesso;
- Sinalização Marítima.



TRABALHOS MARITIMOS – PONTE CAIS (*PILE JETTY*)

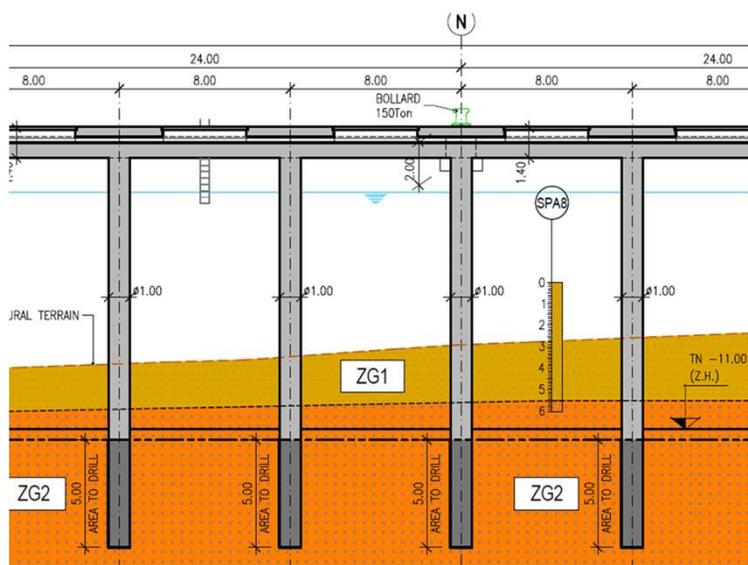
PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Cais com 400m de comprimento e 20 m de largura;
- Permite a atracação de 2 navios tipo Cruzeiro até 350m de comprimento, com capacidade para 4.000 passageiros;

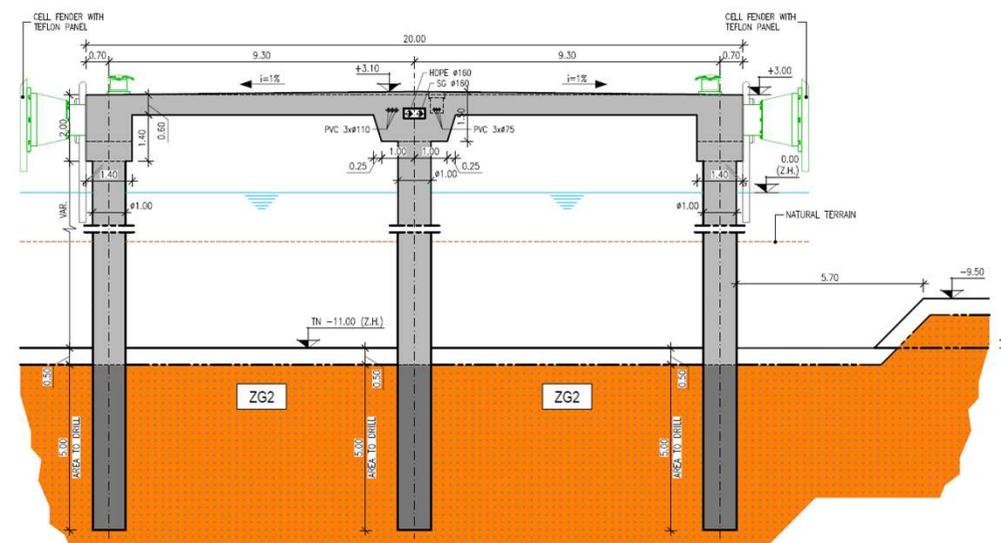


TRABALHOS MARITIMOS

TRABALHOS MARITIMOS – PONTE CAIS (PILE JETTY)



Corte longitudinal

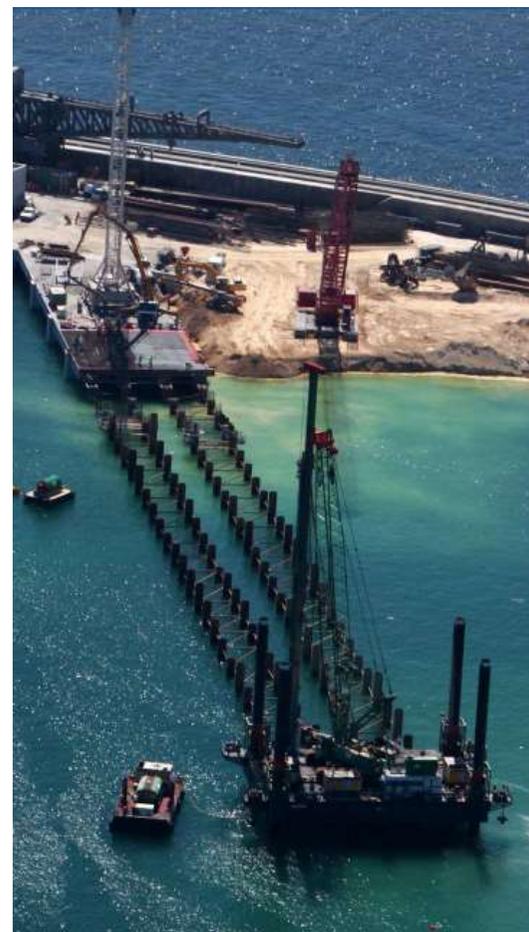
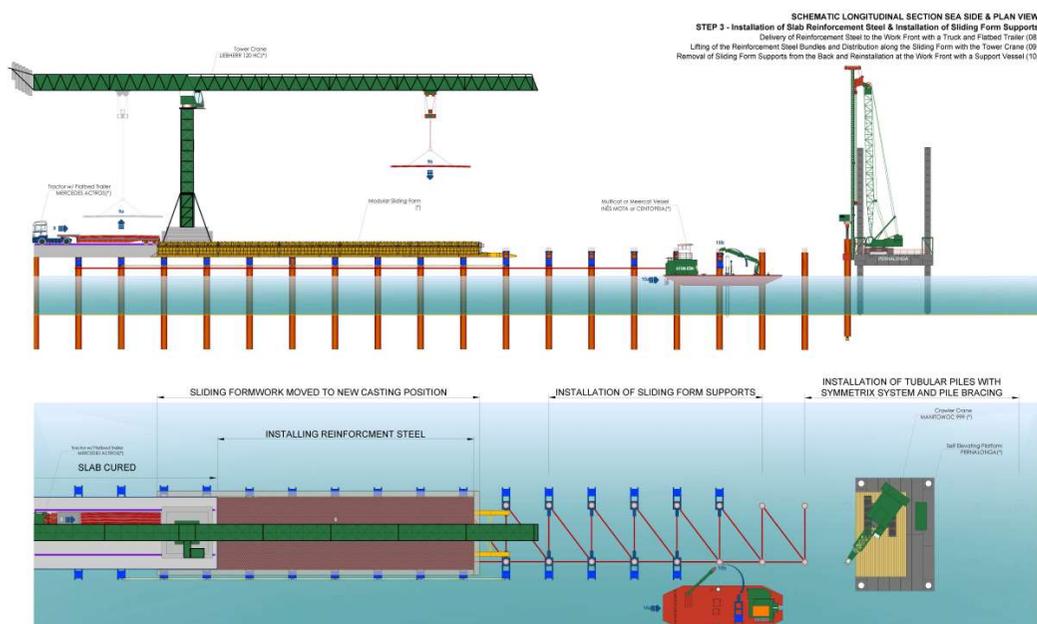


CRUISE VESSELS TERMINAL
SECTION E-E
Scale 1:100

Corte transversal

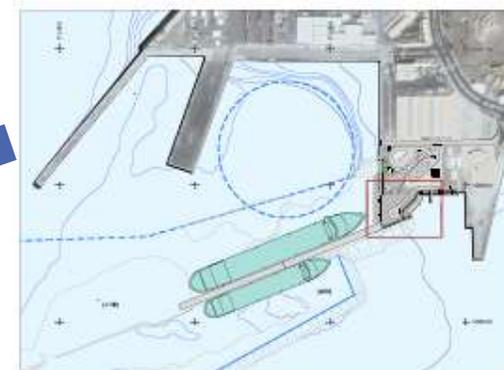
TRABALHOS MARITIMOS – PONTE CAIS (*PILE JETTY*)

- PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:
 - Estrutura em betão armado assente sobre estacas tubulares metálicas de diâmetro 1.000mm;



TRABALHOS MARITIMOS

CONSTRUÇÃO DE PLATAFORMA TERRESTRE COM 2.700M²

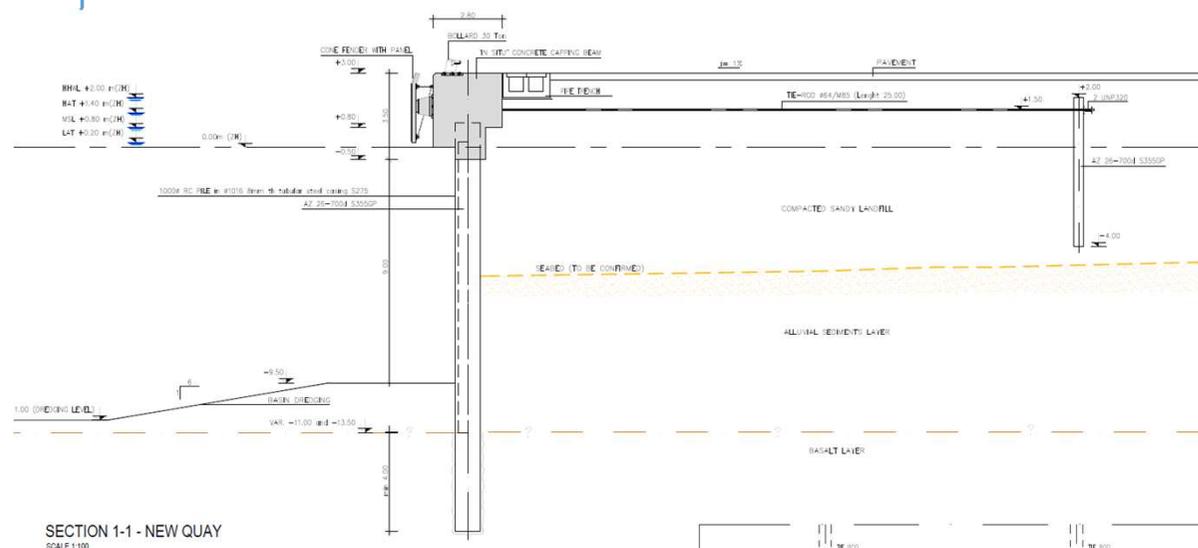


PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

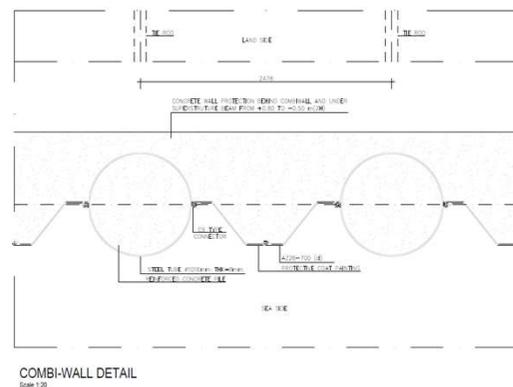
- Criação de nova plataforma com $\approx 2.700\text{m}^2$;
- Frente de Cais executada com cortina metálica tipo “combiwall” (estacas tubulares intercaladas com estacas prancha);
- Viga de coroamento em betão armado com 2,8 m x 3,5m, apetrechada com defensas e cabeços de amarração;
- Retenção marginal do lado sul executada com enrocamentos.

TRABALHOS MARITIMOS

CONSTRUÇÃO DE PLATAFORMA TERRESTRE COM 2.700M²



Corte transversal



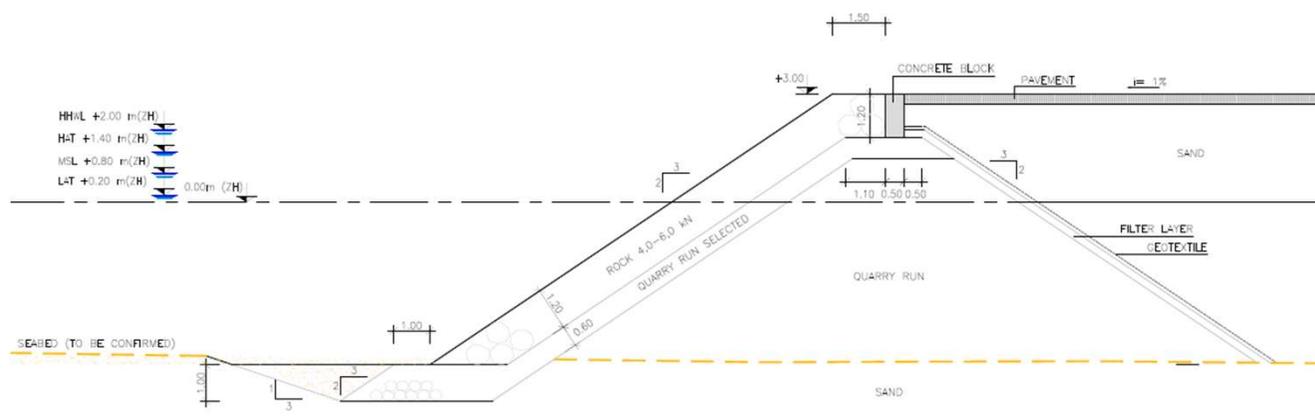
PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Frente de Cais executada com cortina metálica tipo “combiwall” numa extensão de 105m;
- Viga de coroamento em betão armado com 2,8m x 3,5m, apetrechada com defensas e cabeços de amarração;



TRABALHOS MARÍTIMOS

CONSTRUÇÃO DE PLATAFORMA TERRESTRE COM 2.700M²



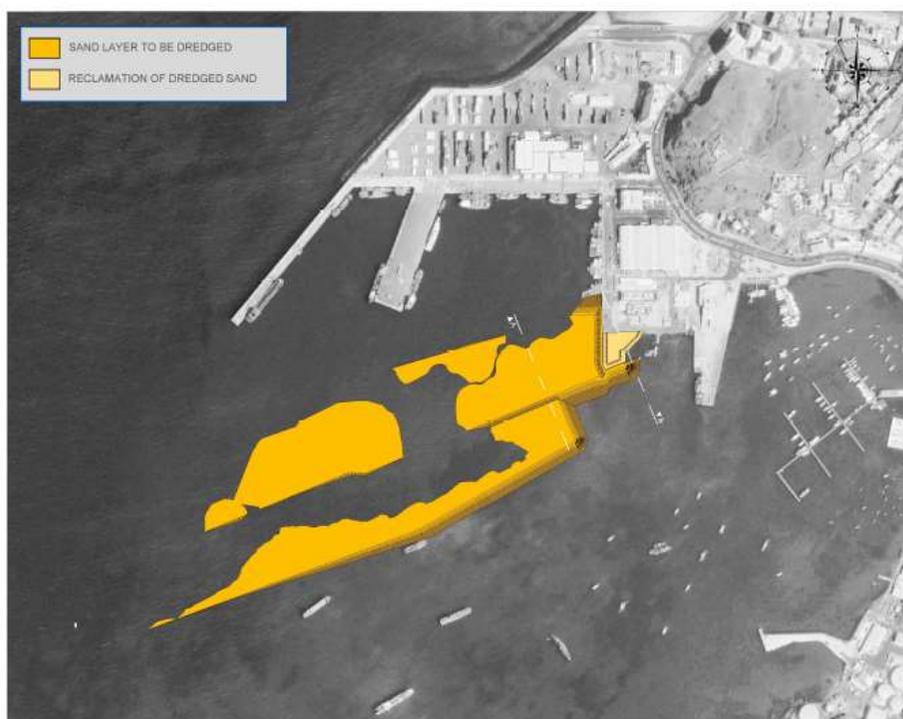
PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Retenção marginal do lado sul executada com enrocamentos de 4 a 6 toneladas;



TRABALHOS MARÍTIMOS

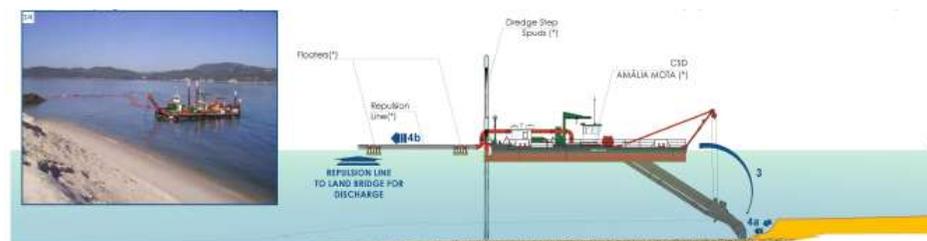
TRABALHOS DE DRAGAGEM



Zona de dragagem

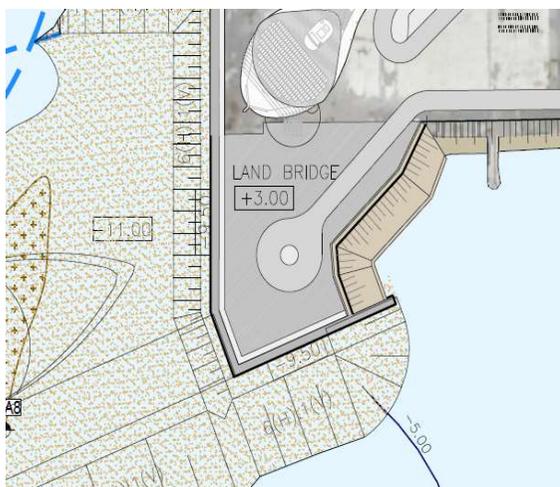
PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Volume estimado de dragagem de 152.812m³;
- Rebaixamento dos fundos às cotas -9.50m (ZH) e -11.00m (ZH);
- Remoção de pequenas áreas de rocha basáltica com recurso a explosivos;
- Possível reaproveitamento dos sedimentos para enchimento de praias balneares;



TRABALHOS MARITIMOS

LOCAIS DE DEPOSIÇÃO DOS SEDIMENTOS



- Plataforma Terrestre – 23.500m³



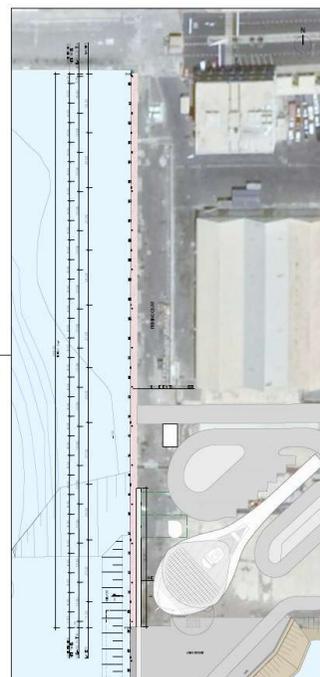
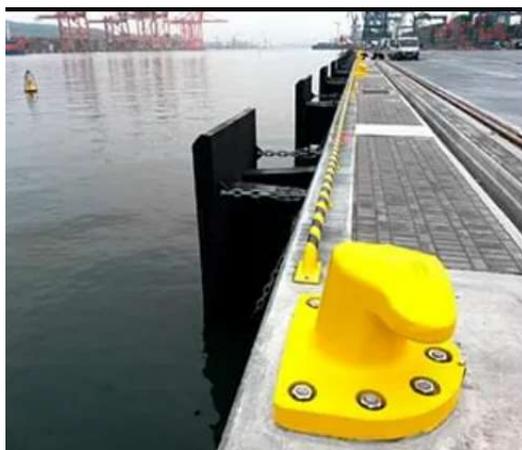
- Em alto mar – 84.500m³
*a um mínimo de 2-3 milhas náuticas da área do projecto, e a uma profundidade de no mínimo -200m.



- Praias – 91.500m³

TRABALHOS MARITIMOS

REABILITAÇÃO DA FRENTE ACOSTÁVEL DO CAIS DE PESCA



- PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:
 - Reabilitação da frente do cais numa extensão de 240m;
 - Apetrechamento do cais com defensas e cabeços de amarração;
 - Reabilitação dos pavimentos;

TRABALHOS MARITIMOS

ÂMBITO DOS TRABALHOS – OBRA TERRESTRE

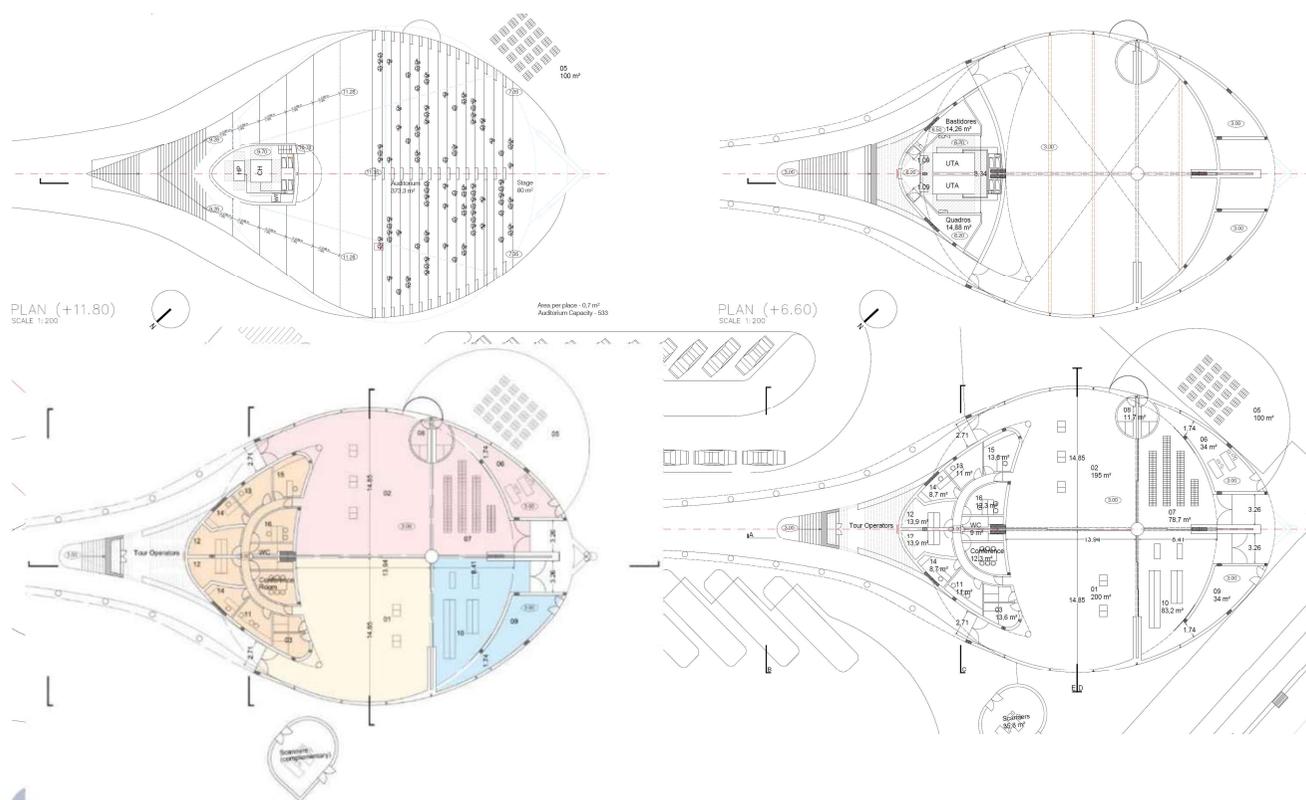
1. Edifício com $\approx 900\text{m}^2$ denominado “Centro de Boas-Vindas ao Visitante” (“*Visitor Welcome Center*”);



2. Área para transportes com $\approx 6.150\text{ m}^2$, dedicada ao estacionamento de viaturas de transporte individual e colectivo de passageiros;
3. Infraestruturas diversas.

TRABALHOS TERRESTRES

EDIFÍCIO DE RECEÇÃO DE PASSAGEIROS



PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

	Room	Area
Home Port Port-of-Call	01 - In-bound Passanger	195 m ²
	02 - Out-bound Passanger	200 m ²
	03 - Sanitary Facilities Scanners (complementary)	13,6 m ² 35,8 m ²
Home Port	05 - Baggage Area	100 m ²
	06 - Luggage and Scanners	34 m ²
	07 - Baggage Pick-up Area	78,7 m ²
Duty Free	08 - Sanitary Facilities	11,7 m ²
	09 - Storage	34 m ²
	10 - Sales Area	83,2 m ²
PWCPs	11 - Reception Area	11 m ²
	12 - Secretarial Area and Filling	13,9 m ²
	13 - Director's Office	11 m ²
	14 - Support Office	8,7 m ²
	15 - Security Office	13,6 m ²
	16 - Examination/Holding Room	12,3 m ²
	17 - Circulation Conference Room Sanitary Facilities	12 m ² 12,3 m ² 9 m ²

- Plantas do Centro de Boas-Vindas;

TRABALHOS TERRESTRES

EDIFÍCIO DE RECEÇÃO DE PASSAGEIROS



- Projetado para refletir tanto a arquitetura tradicional como os elementos modernos da arquitetura encontrada na Cidade de Mindelo, o edifício vai casar elementos tradicionais com tipologias de arquitetura moderna.

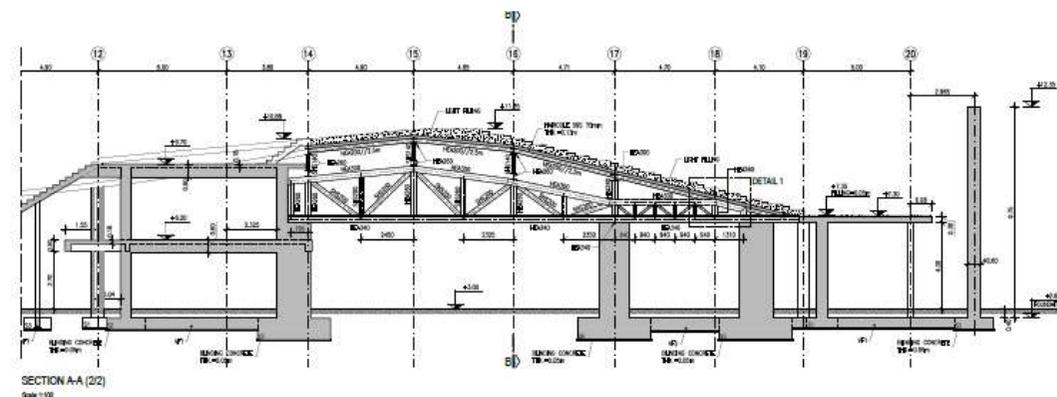
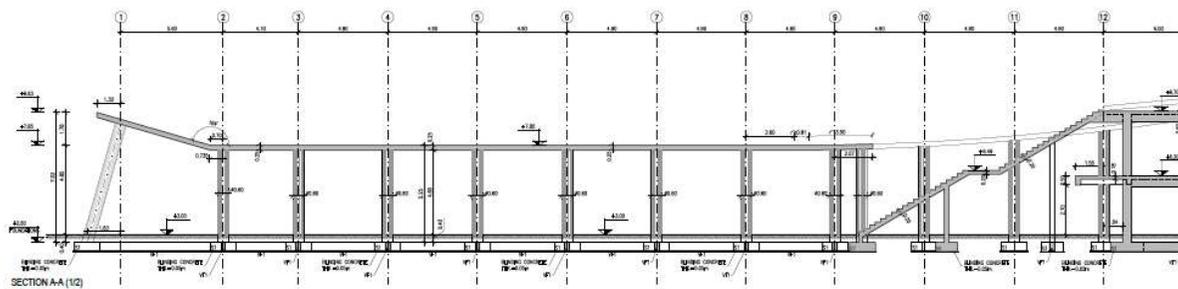
EDIFÍCIO DE RECEÇÃO DE PASSAGEIROS



EDIFÍCIO DE RECEÇÃO DE PASSAGEIROS

■ PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Edifício em estrutura mista;
- Aproximadamente 900m² de área.



TRABALHOS TERRESTRES – PAVIMENTOS

PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Área de pavimentos a reabilitar – 15.660m²
- Pavimentos em betão;
- Pavimentos betuminosos;
- Pavimentos em calçada;
- Pavimentos pigmentados.



TRABALHOS TERRESTRES

INFRAESTRUTURAS DIVERSAS

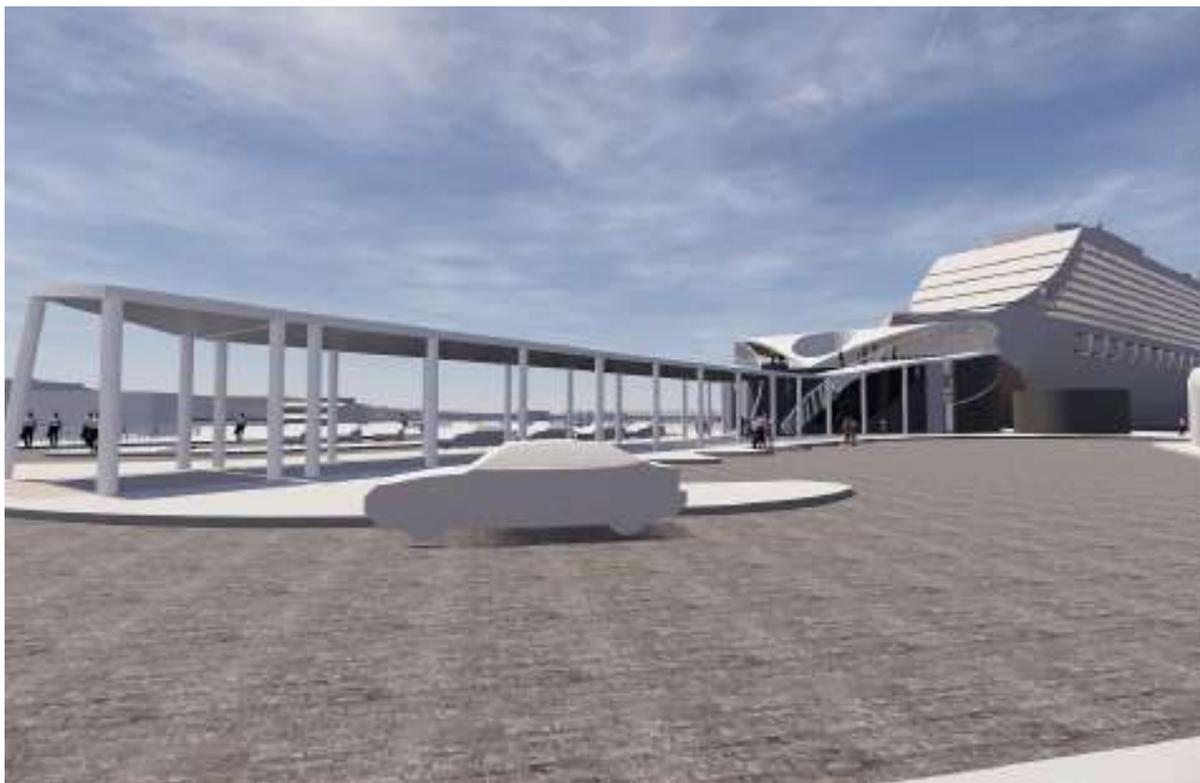


■ PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

- Rede de combate a incêndios;
- Rede de abastecimento de águas;
- Rede de drenagem de águas residuais e pluviais;
- Posto de Transformação e rede de média tensão;
- Sistema CCTV e BMS;
- Rede de iluminação;
- Controlo de entradas;
- Etc.

TRABALHOS TERRESTRES

PRINCIPAIS QUANTIDADES



- PRINCIPAIS QUANTIDADES:
 - 3.560 ml - Estacas Metálicas;
 - 2.257 m² – Estacas Prancha;
 - 1.500 toneladas – Aço em Varão;
 - 7.000 m³ – Betão Armado;
 - 150 un – Acessórios de cais;
 - 1.520 m³ – Enrocamentos;
 - 5.000 toneladas – Estrutura Metálica.

PRINCIPAIS QUANTIDADES

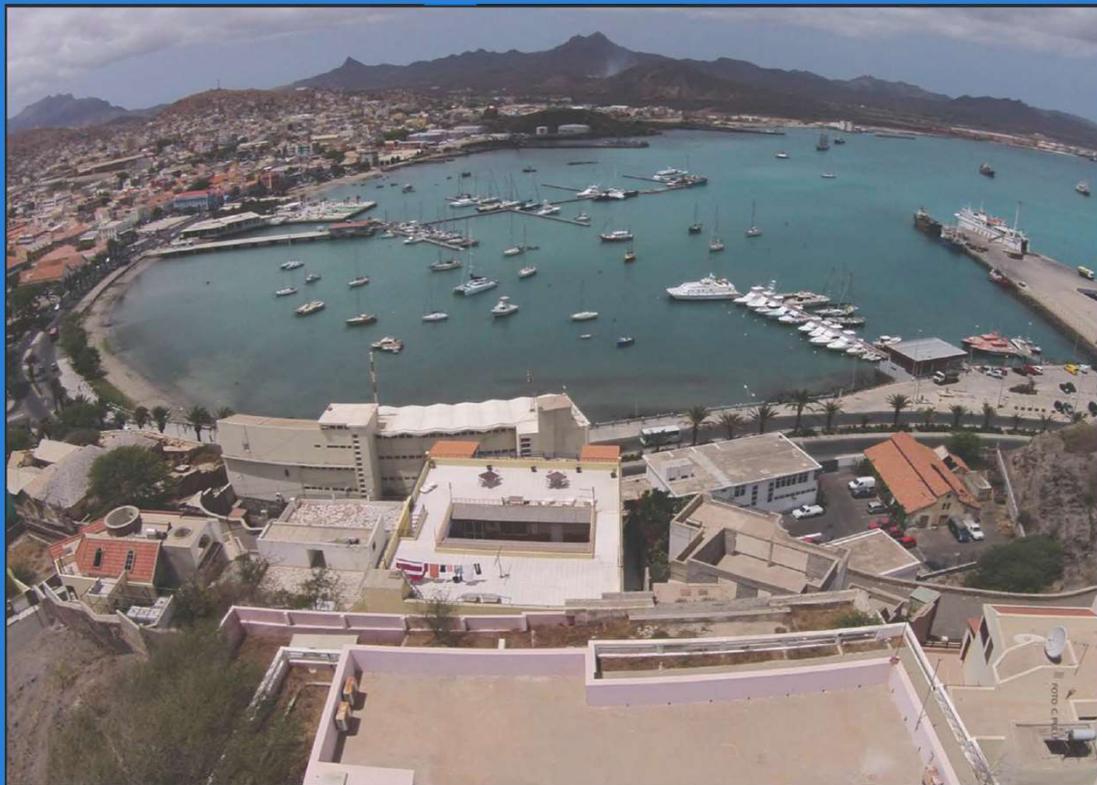
PRINCIPAIS MEIOS PARA A EXECUÇÃO



- MEIOS HUMANOS:
 - **250 Postos de Trabalho;**

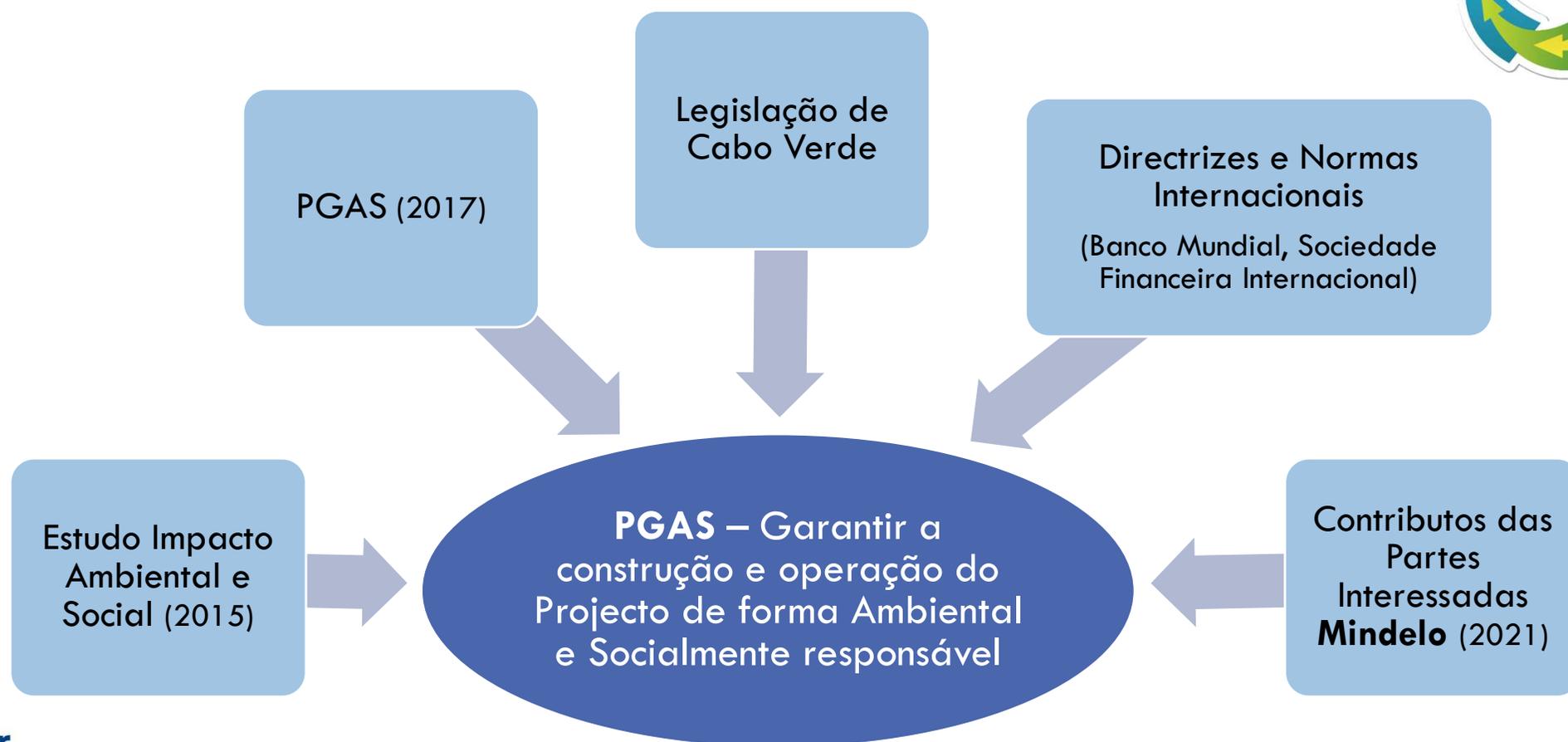
- EQUIPAMENTOS:
 - Equipamentos Marítimos – 7 un.
 - Equipamentos Terrestres – 90 un.

PRINCIPAIS MEIOS

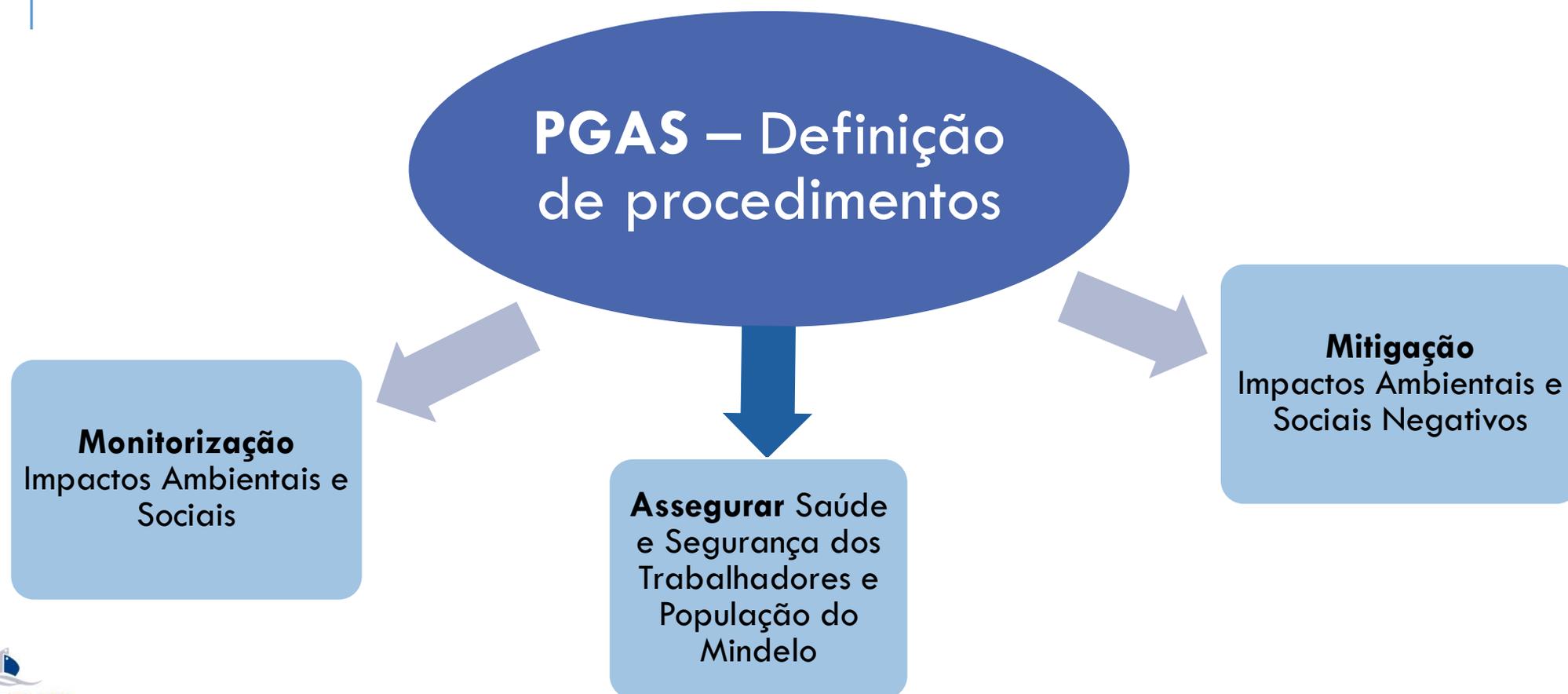


5.FOCO AMBIENTAL E SOCIAL DO PROJETO

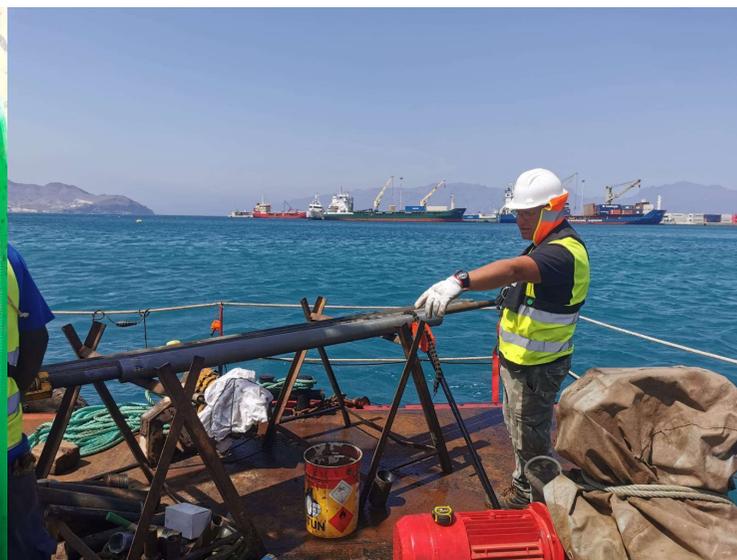
PLANO DE GESTÃO AMBIENTAL E SOCIAL (PGAS)



PLANO DE GESTÃO AMBIENTAL E SOCIAL (PGAS)

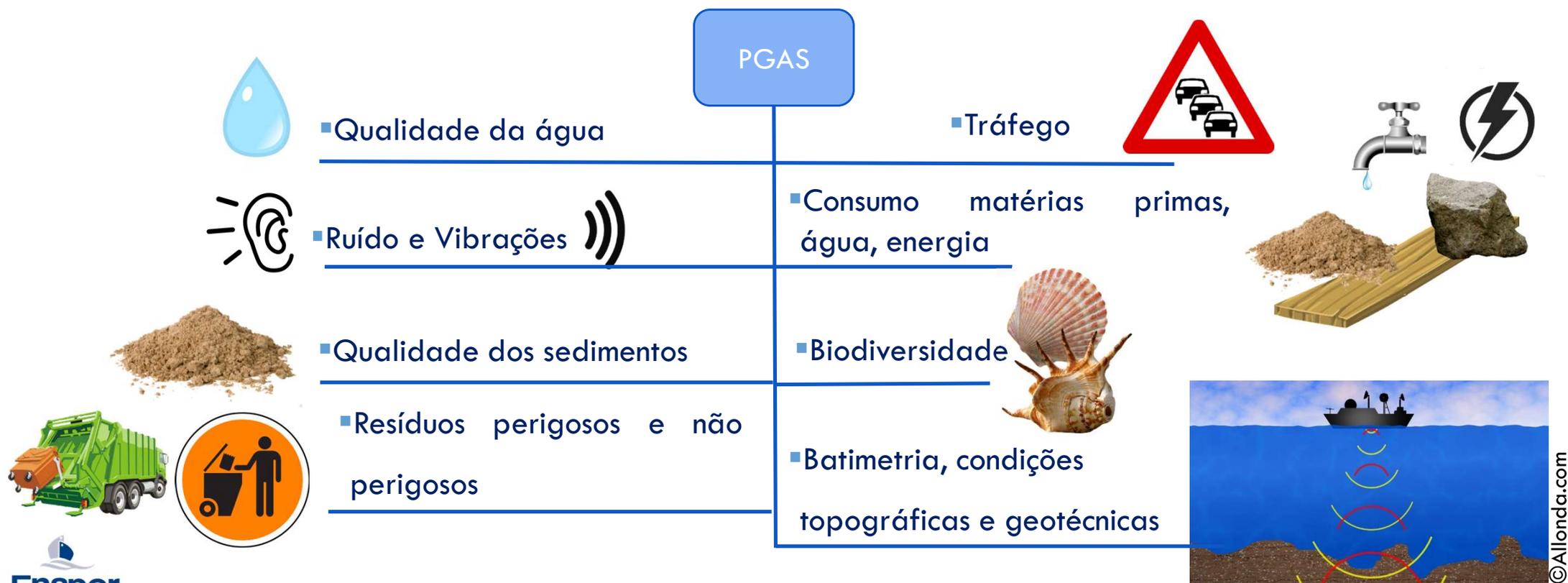


MONITORIZAÇÃO DE IMPACTOS AMBIENTAIS (EM CURSO)

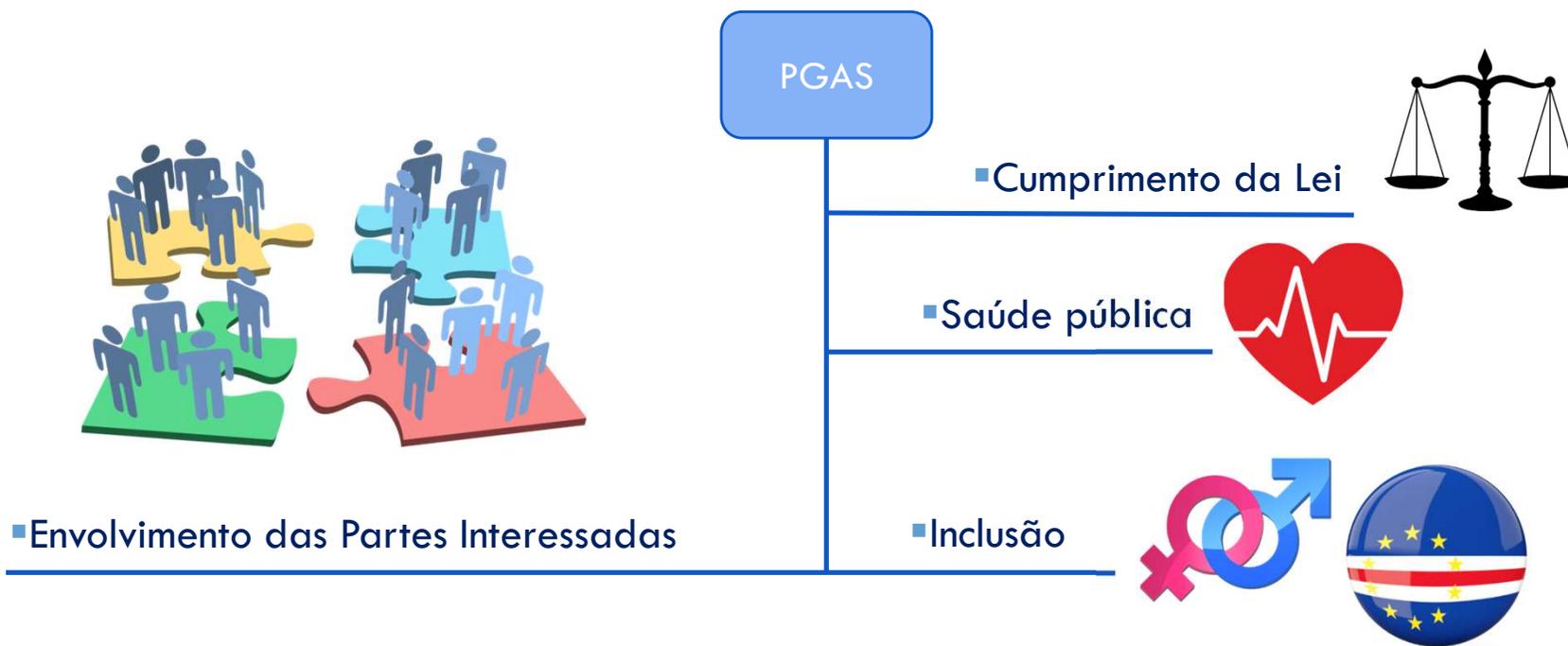


- Campanha geotécnica e recolha de sedimentos (Out. 2021 – Jan. 2022)

ACOMPANHAMENTO DAS QUESTÕES AMBIENTAIS E SOCIAIS (CONSTRUÇÃO E OPERAÇÃO)

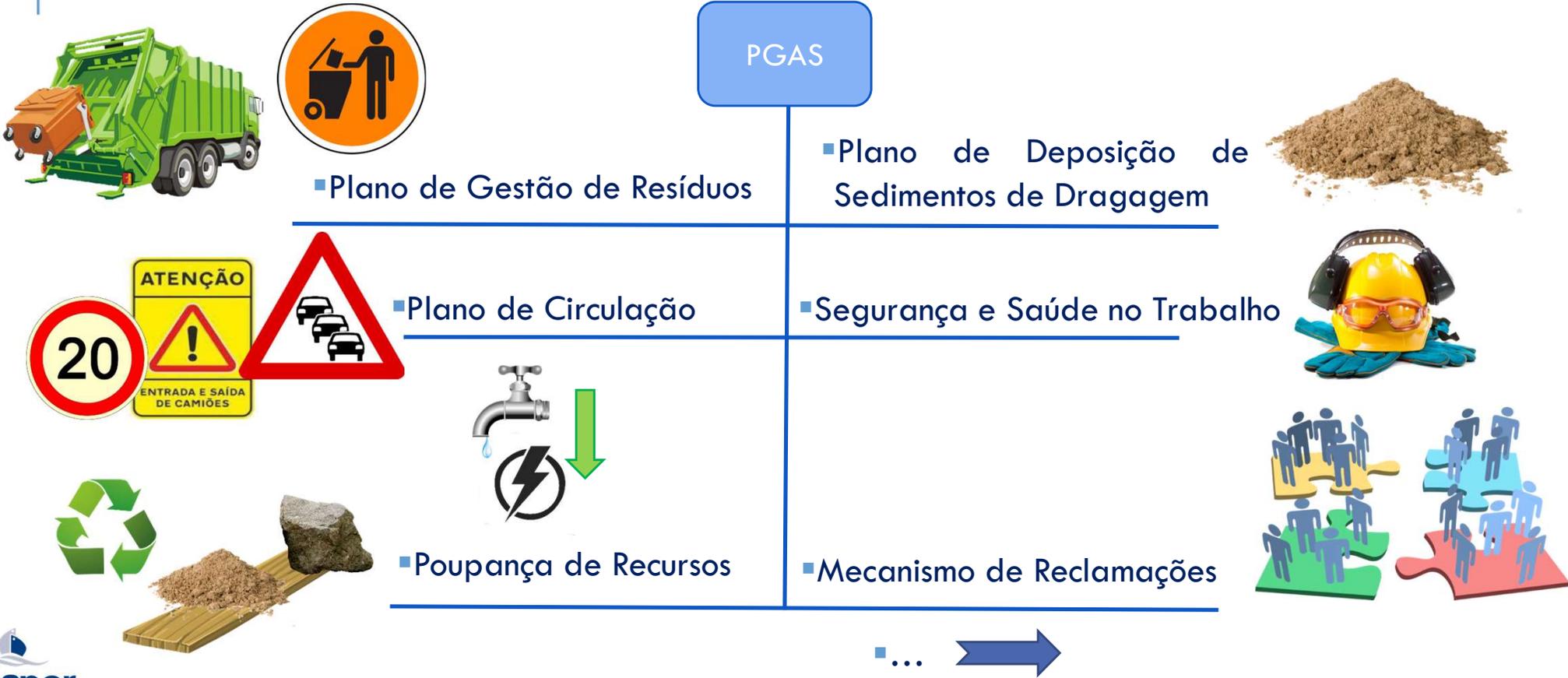


ACOMPANHAMENTO DAS QUESTÕES AMBIENTAIS E SOCIAIS (CONSTRUÇÃO E OPERAÇÃO)



MEDIDAS PARA MITIGAR OS IMPACTOS

PGAS



PROTECÇÃO DAS ESPÉCIES MARINHAS

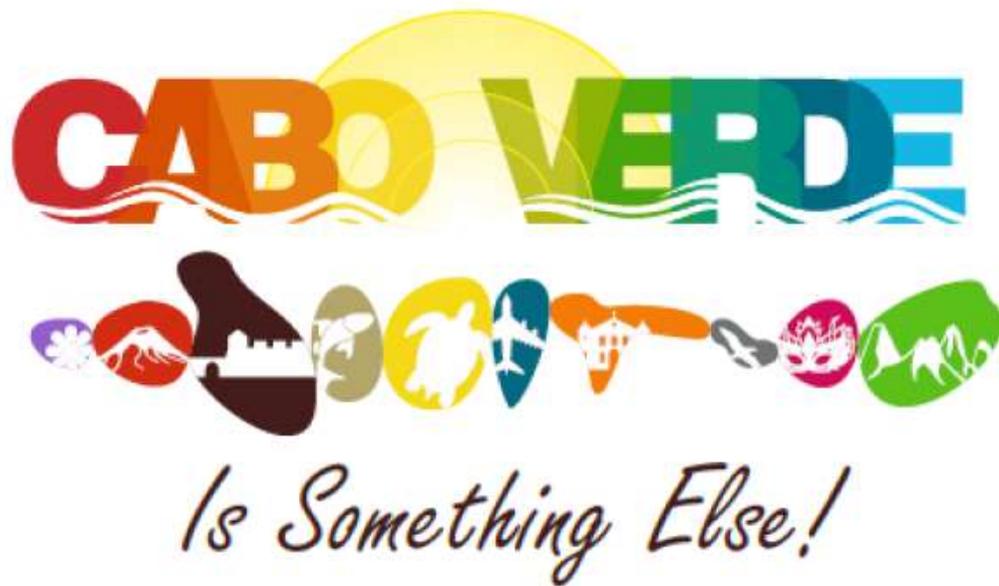


©Tiver, 2016

■ Consultas (Julho 2021)

- ✓ Instituto do Mar I.P.
- ✓ Centro Oceanográfico do Mindelo
- ✓ Universidade Técnica do Atlântico
- ✓ Ministério da Economia Marítima
- ✓ Instituto Marítimo Portuário
- ✓ Biosfera I
- ✓ Associação dos Amigos de Monte Verde

- Apesar da presença de tartarugas no Porto Grande não ser expressiva, não se realizarão actividades de **dragagens** de **Agosto a Outubro** para respeitar o período de **protecção das espécies marinhas**.



6. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO DESTINO DE CRUZEIROS

Fase 3: PDDC

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE DESTINO DE CRUZEIROS

Objectivos:

- ✓ Crescimento do turismo de cruzeiros na região e “*Ilhas Gémeas*” (São Vicente e Santo Antão);
- ✓ Tornar-se parte da rede mundial de cruzeiros;
- ✓ Aprimorar as atividades em terra e a hospitalidade aos turistas de cruzeiro;
- ✓ Estabelecer uma mensagem-chave de marketing;
- ✓ Fornecer apoio e incentivo para o desenvolvimento de produtos e serviços turísticos sustentáveis.

Implementação do PDDC = pré-condição para atingir o potencial de crescimento projetado

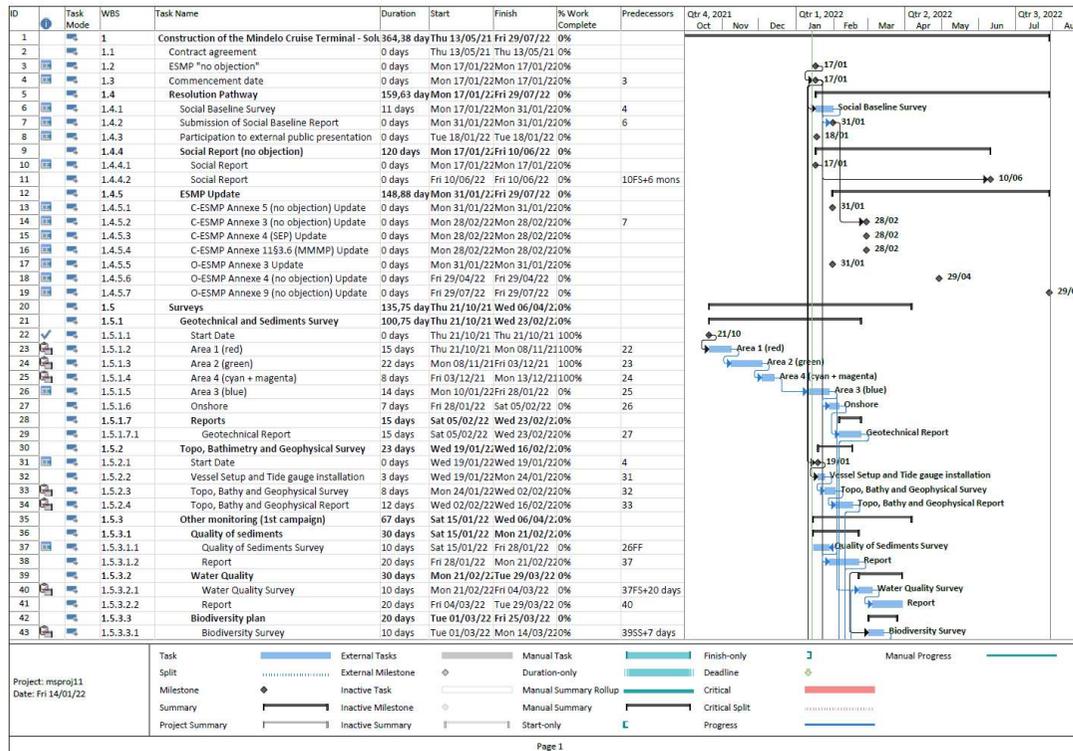
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE DESTINO DE CRUZEIROS

Projeto Final PDDC:

- ✓ Plano de Acção do Turismo de Cruzeiro
- ✓ Plano de Marketing B2B (*Business to Business*)
- ✓ Plano de Marketing B2C (*Business to Consumer*)
- ✓ Desenvolvimento do Plano de Sensibilização

Implementação do PDDC:

- ✓ Organização do Porto Grande Cruise Terminal S.A. (excl. Operações Portuárias)
- ✓ Marketing de Convenções de Cruzeiros B2B
- ✓ Material Promocional
- ✓ Capacitação e treinamento
- ✓ Monitorização Anual



7. PLANEAMENTO DO PROJECTO

O CAMINHO ATÉ AGORA...

- ✓ **2014-2016:** Estudos do Projecto Base (Consultor: Lievens CSO)
- ✓ **2017:** Avaliação de Impacto Social e Ambiental (AISA) - Autorização de licença;
- ✓ **2019-2020:** Fase de Concurso para as Obras (Consultor: ARTELIA)
 - Final 2019 - 2020: Revisão de projeto, análise de lacunas e estudos adicionais;
 - Fevereiro 2020: Início do processo de pré-qualificação (PQ);
 - Agosto 2020: Seleção de empreiteiros pré-qualificados (5) e lançamento do procedimento de concurso;
 - Dezembro 2020: Apresentação de proposta pelos candidatos;
- ✓ **Primeira metade 2021:** Negociação e Contratação
 - Abril 2021: Notificação de Intenção de Adjudicação ao Consórcio Mota-Engil/Empreitel Figueiredo;
 - Maio 2021: Assinatura do Contrato - Contrato EPC;
- ✓ **Segunda metade 2021:** Estágio inicial dos PGAS & Investigações
 - Julho-Nov. 2021: Preparação final dos Planos de Gestão Ambiental e Social (PGAS) (Fases de Construção & de Operação);
 - A partir de Set. 2021: Investigações no local (Geotécnica & Sedimentos; Geofísica, Topográfica, Batimétrica);
- ✓ **A partir de 2022:** Fase de Construção (22 meses)
 - 17 de Janeiro de 2022: Data de Início dos Trabalhos.



ESTUDOS E SIMULAÇÕES DE NAVEGAÇÃO

✓ **Fevereiro & Maio 2015:** Estudos de Navegação (PMC)

✓ **Análise de lacunas (Gap analysis) Novembro 2019:**

- Apenas 3 iterações foram realizadas com o “Quantum of the Seas” (navio de cruzeiro de grande porte) para o layout selecionado;
- Sem casos de emergência;

✓ => **Necessárias simulações complementares**

✓ **Junho 2020:** Estudo complementar de navegação numérica 3D



... O QUE AINDA ESTÁ POR VIR

Infraestrutura *Hard*:

- Trabalhos marítimos:
 - Dragagem;
 - Plataforma Terrestre;
 - Ponte Cais;
 - Reabilitação do cais de pesca.
- Trabalhos terrestres:
 - Centro de Boas Vindas;
 - Área de Transportes.

Infraestrutura *Soft*: Programa Desenvolvimento Destino Cruzeiros (PDDC)

- Projecto Final do PDDC
 - Plano de Ação para Turismo de Cruzeiro;
 - Plano Marketing B2B;
 - Plano Marketing B2C;
 - Desenvolvimento do Plano de Sensibilização;

• PDDC na Fase de Operações:

- 4.1 Apoio à Organização do PGCT, S.A.;
- 4.2 Marketing para convenções de cruzeiros;
- 4.3 Material promocional;
- 4.4 Capacitação e treinamento:
 - 4.4.1 Programa de estágios para linhas de cruzeiro;
 - 4.4.2 Experiência de Melhores Práticas Anuais;
 - 4.4.3 Seminários e workshops públicos para capacitação em turismo de cruzeiros;
 - 4.4.4 Treinamento para guias, taxistas e condutores

! Monitorização anual: pesquisas de satisfação e gastos dos visitantes.



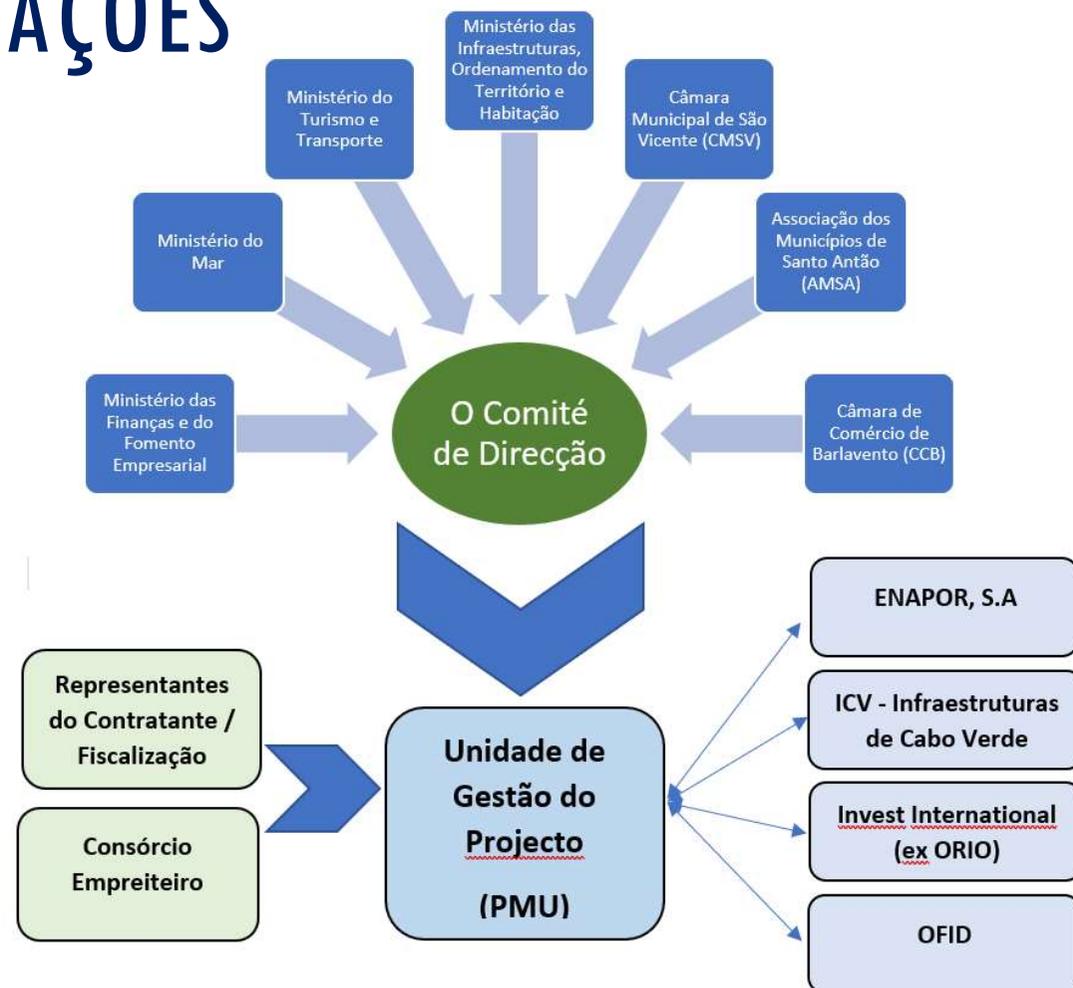
8. O COMITÉ DE DIRECÇÃO

O COMITÉ DE DIRECÇÃO (CD)

- Estabelecida para acompanhar e seguir a Unidade de Gestão do Projecto (*Project Management Unit - PMU*), dando orientação estratégica, com recomendações, sugestões de diretrizes, e acompanhamento e monitoramento do projeto em toda a sua extensão;
- Além das entidades diretamente indicadas na composição do CD, sempre que considerado necessário, outras entidades poderão atender aos encontros a serem realizados, para apresentar ou inteirar-se de temas do seu interesse, ou âmbito de abrangência;

FLUXOGRAMA DE COMUNICAÇÕES

- Projecto com diferentes níveis de comunicação;
- O CD terá reuniões periódicas com a PMU, com registo em ata própria;
- Não invalida reuniões mais regulares com cada membro, sempre que necessário.



MUITO OBRIGADO PELA VOSSA ATENÇÃO.

AGORA GOSTARÍAMOS DE OUVIR A VOSSA OPINIÃO.

Av. Marginal C.P. 82, Mindelo

São Vicente, República de Cabo Verde

<http://www.enapor.cv/>

Info@enapor.cv